

ANALÝZA SWOT

Zadavatel: Město Trutnov
Zpracovatel: Berman Group s.r.o.
Datum: rok 2015

Analýza SWOT

Dne 8. července 2015 proběhlo jednání pracovní skupiny zaměřená na tvorbu analýzy SWOT. Na základě socioekonomické analýzy města Trutnova a diskuze pracovní skupiny složené ze zástupců veřejného a soukromého sektoru ve městě byla zpracována vnitřní (silné a slabé stránky) a vnější (příležitosti a hrozby) analýza pro město Trutnov. Vnitřní analýza byla zpracována pro tři prioritní oblasti, které nadefinovali členové Komise pro strategický rozvoj dně 1. července 2015 a na tyto oblasti je zaměřen Strategický plán rozvoje města:

- A. Doprava
- B. Podnikání a lidské zdroje
- C. Kvalita života

Vnější analýza byla zaměřena na 4 okruhy témat:

- Politická/legislativní
- Ekonomická/finanční
- Sociální/demografická
- Technologická

Vnitřní vs. vnější analýza. Silné a slabé stránky identifikují a popisují charakteristiky města a představují pro další práci stav, který by se měl strategický plán snažit změnit. Příležitosti a ohrožení vyplývají z vnějšího vývoje a většinou představují tendence, které je obtížné ovlivnit z úrovně města, jeho institucí a občanů nebo i jejich vzájemné spolupráce. Účelem strategického plánování není plánovat aktivity vnějším činitelům (to ani není možné), ale spíše vzít tyto jevy v potaz a v případě příležitostí jich co nejvíce využít (např. dočasná existence zdrojů rozvojového financování ze strukturálních fondů EU), v případě hrozeb se snažit eliminovat s nimi spojené riziko (např. připravovat infrastrukturu pro poskytování služeb v souvislosti s očekávaným stárnutím populace) a případný negativní dopad.

Princip tvorby analýzy SWOT. Analýzu SWOT navrhla k tomuto účelu speciálně vytvořená subkomise na základě debaty. Analýza SWOT bude sloužit jednotlivým pracovním skupinám jako kontextový podklad při přípravě akčních plánů.

A. Doprava

Silné stránky	Slabé stránky
Vnější doprava Hlavní tranzitní směry do Krkonoš se vyhýbají centru města	Vnější doprava - Špatné napojení na dálniční síť – absence rychlostní komunikace ve směru na Prahu i na Polsko - Vysoká intenzita dopravy na komunikaci ve směru na/od Náchod – časté přetížení
Vnitřní doprava - Okružní křižovatky – dostatečné množství, zajištění plynulosti provozu na hlavních tazích, zvýšená bezpečnost provozu - Páteř vnitřní páteřní sítě tvořena silnicemi 1. třídy - Kvalita páteřních komunikací – průběžné investice - Plánování rozvoje komunikací – rezervované plochy v územním plánu pro rozvoj páteřních komunikací - Údržba a rozvoj komunikací prioritou místní samosprávy	Vnitřní doprava - Délka zimního období a zvýšená náročnost na zimní údržbu - Náročnost údržby komunikací ve vztahu ke klimatickým podmínkám - délka zimního období přináší zvýšenou náročnost na zimní údržbu - Velká rozloha města a vyšší nároky na dopravní infrastrukturu - Nedostatečná kvalita dopravního napojení/kvalitní přístup zejména u lokalit s novou bytovou výstavbou včetně plánované
Doprava v klidu Dostatek záchytných parkovišť pro individuální automobilovou dopravu	Doprava v klidu - Nedostatek záchytných parkovišť pro nákladní automobily - Nedostatečná kapacita parkovacích ploch na sídlištích
Veřejná hromadná a individuální - pěší a cyklistická doprava - Dobře fungující Městská hromadná doprava - nabídka spojů městské hromadné dopravy je v nejhustěji obydlených částech města dobrá. - Hustá síť železničních tratí a nádraží - Dostatek bezpečných (nově i bezbariérových) přechodů pro chodce - Podpora bezbariérovosti pro rekonstrukce chodníků - Rozvoj úseků pro pěší v některých integrovaných	Veřejná hromadná a individuální - pěší a cyklistická doprava - Nepřístupnost některých částí města pro MHD – zejména lokality s novou bytovou výstavbou - Nízké využití železničního napojení do Polska - Absence chodníků zejména v integrovaných obcích - Nebezpečné přechody u některých okružních křižovatek - Nedostatečné zázemí pro cestující na autobusovém nádraží - Chybí kvalitní dopravní hřiště

A. Doprava

Silné stránky	Slabé stránky
obcích ▪ Rozvoj cyklostezek a cyklotras ▪ Páteřní stezka pro pěší a cyklisty podél řeky – spojení Horní Staré Město - Poříčí	▪ Nedostatečné napojení cyklo- stezek a tras do místních částí ▪ Obecně nedostačující/chybějící infrastruktura pro alternativní druhy dopravy (cyklopruhy, cyklostojany) ▪ Absence koncepčního dokumentu pro rozvoj cyklodopravy ▪ V některých částech in-line stezky je nevhodný povrch a vykytují se nebezpečné přejezdy přes silnici. (oblast frekventované silnice u kina a nebezpečí přejíždění nepřehledného místa u zimního stadionu)

B. Podnikání a lidské zdroje

Silné stránky	Slabé stránky
Struktura a charakteristika ekonomiky: ▪ Přítomnost silných a stabilních firem ve městě ▪ Velká část nejvýznamnějších firem (5 z 20 největších) ve městě podniká v oboru výroby elektrotechniky a elektroniky ▪ Ve struktuře ekonomiky města Trutnov dle zaměstnanosti převládají služby (45 % pracovních míst), podíl průmyslu je významný (29,5 %) a ve srovnání s vybranými městy Královéhradeckého kraje nadprůměrný ▪ Velmi dobře fungující průmyslová zóna/park, ve které jsou stále ještě volné kapacity ▪ Ve struktuře ekonomiky větší význam než u obdobně velkých měst v kraji sektorů ubytování, stravování a pohostinství a také dopravy a skladování ▪ Město Trutnov je významným centrem dojížděky za prací a regionálním ekonomickým centrem pozitivně působícím i na trh práce v jeho zázemí. Denně za prací do města Trutnov dojíždí téměř 3 tisíce zaměstnanců. ▪ Relativně velký objem dojížděky a vyjížděky mezi Dvorem Králové nad Labem a Trutnovem - poměrně silné vzájemné propojení obou měst	Struktura a charakteristika ekonomiky: ▪ Málo diverzifikovaná ekonomika (silná závislost na odvětví automotive) – vysoká míra provázání a z toho vyplývající dominantní orientace firem na sektor automotive ▪ Úbytek služeb v centru města
Lidské zdroje: ▪ Příznivá vzdělanostní struktura v porovnání s průměrem ČR i Královéhradeckého kraje ▪ Pestrá nabídka středoškolského vzdělání ▪ Zvyšování počtu volných míst na trhu práce ▪ Věková struktura uchazečů o zaměstnání je ve městě Trutnov stabilní a příliš se nemění	Lidské zdroje: ▪ Absence vysoké školy zejména technického případně přírodovědného směru ve vazbě na potřeby firem ve městě ▪ Pokles počtu pracovních míst méně kvalifikované zaměstnance - řemeslné profese, výrobce, zpracovatele, opraváře a obsluhy strojů a zařízení. ▪ Lidé s nižším vzděláním (ZŠ, nižší SŠ) mají problém s nalezením zaměstnání - jejich podíl mezi uchazeči o práci dosahuje 70 % a mírně roste ▪ Dlouhodobá nezaměstnanost je významným

B. Podnikání a lidské zdroje

Silné stránky	Slabé stránky
	problémem místního trhu práce ▪ Nedostatečná kvalita pracovní síly (kvalifikace, chybí technicky zaměřená pracovní síla)
Infrastruktura: ▪ Existence volných ploch pro podnikání v územně plánovací dokumentaci	Infrastruktura: ▪ Nedostatečné kapacity technické infrastruktury a problematické napojení v některých rozvojových lokalitách

C. Kvalita života

Silné stránky	Slabé stránky
Fyzické a životní prostředí ▪ Poloha a ráz města – zázemí pro návštěvníky Krkonoš ▪ Blízkost nádherné přírody – Krkonošský národní park ▪ Kvalitní životní prostředí ▪ Velký podíl zeleně a snadné propojení s přírodou okolo - příměstské lesy, přírodní prostředí, rekreační zázemí ▪ Dostatečná nabídka bytů ▪ Příznivé ceny bytů na trhu s nemovitostmi v porovnání s okolními městy v kraji ▪ Existence ploch pro bytovou výstavbu určených platným územním plánem ▪ Relativně zdravý bytový fond s průměrným stářím 35 – 40 let, poměrně nízký podíl neobydlených domů ▪ Existence městské skládky	Fyzické a životní prostředí ▪ Nedostatek bytů pro nízkopříjmové obyvatele ▪ Separace odpadu stagnuje až klesá - obyvatele Trutnova vytrídí o 30 % méně separovaného odpadu než průměrný obyvatel ČR ▪ Vysoký počet nevyužitých ploch tzv. "plácků", které dříve sloužily pro volnočasové sportování. A s tím spojené náklady města na údržbu, aniž by se místo využívalo
Obyvatelstvo města, sociální prostředí ▪ Příznivá vzdělanostní struktura ▪ Dostatečná kapacita a pestrá nabídka předškolního, základního, středního a vyššího odborného vzdělávání. ▪ Nadstandardní rozsah i úroveň speciálního školství (činnost subjektů různých zřizovatelů). ▪ Stále se zvyšující obliba základního uměleckého a zájmového vzdělávání (kvalitní činnost ZUŠ a SVČ). ▪ Dobrá a kvalitní síť sociálních služeb pro seniory (pobytové i terénní) ▪ Základní sociální služby jsou zajištěny organizacemi zřízenými městem ▪ Funkční a kapacitně dostačující jesle ▪ Široké spektrum sociálních služeb pro cílovou skupinu seniory a osoby závislé na	Obyvatelstvo města, sociální prostředí ▪ Absence stabilního zázemí pro činnost střediska volného času ▪ Absence koncepčního dokumentu - střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb ▪ Nedostatečná kapacita domova pro seniory ▪ Absence denního centra pro neaktivní seniory ▪ Absence azylového domu/noclehárny pro osoby bez přístřeší (ženy, muži) ▪ Absence sociálního bydlení ▪ Absence krizových lůžek ▪ Absence občanské poradny/dluhové poradny

C. Kvalita života

Silné stránky	Slabé stránky
▪ Dostatečná ambulantní i lůžková zdravotní péče ▪ Dobře udržovaný hřbitov (město i integrované obce)	
Kultura, historie, duchovní prostředí ▪ Celoroční pestrá nabídka kulturních a společenských akcí/aktivit ▪ Kvalita kulturních stánků (např. UFFO, galerie, muzeum, Galerie draka) ▪ Obnova kulturního dědictví zejména v integrovaných obcích a v majetku města	Kultura, historie, duchovní prostředí ▪ Nedostatečné zázemí pro volnočasové aktivity dětí a mládeže ▪ Špatný technický stav kina Vesmír ▪ Nedostatečné využití areálu Bojiště ▪ Nedostatečná propagace města navenek
Sport, volný čas ▪ Pestrá a kvalitní nabídka pro trávení volného času v příměstských lesích ▪ Vybavenost infrastrukturou pro sport je na dostatečné úrovni včetně venkovních prostor/hřišť ▪ Sportoviště – zajímavá a dobrá nabídka sportovního vyžití, možnost provozovat všechny významné sporty ▪ Dostatek dětských hřišť v centru města i v jeho okrajových částech. ▪ Oblíbenost venkovních sportovišť/hřišť ze strany mladší populace obyvatel města	Sport, volný čas ▪ Absence krytého aquaparku provozovaného i v letních měsících ▪ Krytý bazén není v provozu v letních měsících ▪ V návaznosti na připravovanou koncepci Strategie sportu samo město žádnou sportovní akci nepořádá. ▪ Nedostatečně propracované webové stránky www.trutnovmestosportu.cz - chybí ucelený přehled sportovišť pro veřejnost; přehled sportovních oddílů, sportovců, kteří dostali nějaké sportovní ocenění. ▪ Chybí odbor, který by se čistě věnoval sportu.
Bezpečnost ▪ Dobře fungující Městská policie ▪ Dobře propracovaný městský kamerový monitorovací systém	Bezpečnost ▪ Drogová problematika – nárůst sociálně patologických jevů v oblasti toxikomanie ▪ Rizikové lokality - ve městě existuje několik lokalit vnímaných jako nebezpečné (objekt bývalé ubytovny Sylva v ulici Elektrárenská, městská část Poříčí - Lípové náměstí a ulice Voletinská a městská část Horní Staré Město ulice Moravská, Slovenská.)
Cestovní ruch ▪ Město má potenciál pro rozvoj dvou forem	Cestovní ruch ▪ Nedostatečná propagace města jako centra

C. Kvalita života

Silné stránky	Slabé stránky
cestovního ruchu - kulturně poznávací a sportovně rekreační - Ideální kombinace zajímavé nabídky pořádaných kulturních, společenských a sportovních akcí s atraktivitami v okolí města - Zajímavé atraktivity (dělostřelecká tvrz Stachelberg) a pozitivní přístup k historickým tradicím – Dračí legenda, Bitva 1866 jako produkty CR - Velký zájem obyvatel realizovat ve městě zajímavé aktivity např. početná skupina aktivních obyvatel zabývajících se organizací městských slavností na téma historie města - Trutnov město draka - Existence jednotného vizuálního stylu města - OBSCENE EXTREME FESTIVAL - festival organizovaný na 4 místech na světě (Evropa - Trutnov, Amerika, Austrálie a Asie)	cestovního ruchu - Nedostatečné využití vojenských památek / atrakcí - Nedostatečné zapojení do systému destinačního managementu - Chybí ucelená nabídka produktů pro jednotlivé cílové skupiny návštěvníků - Chybí dokument zaručujícího konání městských slavností (např. smlouva o zajištění služby obecného zájmu) - Velmi malý zájem jednotlivých poskytovatelů služeb o vzájemnou spolupráci

Vnější analýza

Příležitosti	Hrozby
Ekonomické/finanční ▪ Další programové období (strukturální fondy) - podpora konkurenceschopnosti a růst podniků ▪ Daňové a další zvýhodnění inovativních firem a firem investujících do výzkumu a vývoje ▪ Atraktivita České republiky pro zahraniční investice s vyšší přidanou hodnotou ▪ Ekonomická situace ve vztahu k domácímu cestovnímu ruchu ▪ Možnost využití železnice pro přepravu z Polska zejména nadměrných nákladů	Ekonomické/finanční ▪ Pokles odvětví zejména automotive ▪ Propad daňových příjmů ▪ Zpoždění strukturálních fondů, nepřipravenost ▪ Absence nástrojů zaměřených na podporu inovativních firem ▪ Vzdělávání na středních i vysokých školách není zaměřeno na praxi, stávající nastavení školského systému (preferenze obecného vzdělávání) ▪ Vývoj minimální mzdy - odliv kvalifikované pracovní síly z některých oblastí např. sociální služby ▪ Nízká podnikavost obyvatel ▪ Odliv mozků - export kvalitních i vysoce kvalifikovaných lidí, kteří v Trutnově vyrůstají, studují a potom najdou uplatnění jinde ▪ Zrušení omezení tonáže na hraničním přechodu Královec ▪ Náročnost jednání s Ředitelstvím silnic a dálnic ▪ Preference státu při dostavbě dálnice D11
Legislativní / politické ▪ ▪ Zákon o státní službě - odpolitizování státní správy, profesionalizace a zkvalitnění práce a odpovědnosti státních úředníků ▪ Nový zákon o cestovním ruchu ▪ Nový občanský zákoník (pozitivní změny v oblasti soukromého práva) ▪ Zákon zakazující výstavbu dalších skladovacích prostor - zákon bude upřednostňovat spalovny odpadu (r. 2024) ▪ Státní pro-populační politika	Legislativní / politické ▪ Nekontinuita legislativy – řešení z extrému do extrému (např. exekutorská činnost, zákon o exekutorské činnosti) ▪ Absence (průtahy) s novelami zákona o státní službě, zákona o cestovním ruchu aj. ▪ Nový občanský zákoník – zápory spojené s novelou např. byrokratizace dohody o provedení práce, ve vztahu k bytové politice ▪ Nárůst byrokracie spojené s podnikáním – nárůst zátěže zejména pro malé a začínající podnikatele ▪ Tlak na výběr dodavatelů pouze se zaměřením na cenu bez zohlednění kvality ▪ Nevýkonná justice – nesčítání trestů, špatná vymahatelnost práva ▪ Zákon zaměřený na zákaz kouření ve stravovacích